

REPUBLIQUE DU CAMEROUN

Paix – Travail – Patrie

MINSEC/OBC

BACCALAUREAT STT

Spécialité : ACC

Durée : 5 Heures

Coefficient : 5

Session.....2021.....

Epreuve écrite

PRATIQUE PROFESSIONNELLE

Aucun document en dehors de ceux remis aux candidats par les examinateurs n'est autorisé.

Avant de traiter le sujet, vérifiez qu'il comporte les pages de 1/6 à 6/6.

NB : Cette épreuve comporte quatre parties (04) Parties.

La Laitière de l'ADAMAOUA (la L.A) est une société de droit camerounais au capital de 10 000 000 F CFA basée dans la banlieue de Ngaoundéré. Elle est spécialisée dans la fabrication et la commercialisation des produits faits à base du lait de vache.

Après une décennie d'euphorie commerciale, la L.A. connaît d'énormes problèmes qui ne militent pas pour son expansion.

Candidat à l'obtention du baccalauréat ACC et stagiaire à la L.A., le Directeur Général, Monsieur MEKONGO MODESTE, profite de votre expertise en marketing pour étudier les différents aspects commerciaux de son entreprise. A cet effet, il vous propose quatre dossiers pour étude.

DOSSIER I : ANALYSE ET PREVISION DES VENTES 30 POINTS

Pour mieux orienter ses futures actions commerciales et déterminer avec exactitude ses ventes futures, La L.A. tient à s'appuyer sur les outils mathématiques. La direction commerciale met à votre disposition en annexe 1, 2 et 3 des informations relatives aux ventes de l'entreprise, aux ventes du secteur d'activité et les indices de prix.

Premier travail à faire :

1.1 Représenter dans un graphique chronologique orthonormé les ventes annuelles de chaque produit ainsi que les ventes annuelles globales de l'entreprise et commenter l'allure des courbes obtenues. **6 Points**

1.2 Calculer dans un tableau pour les années 2014 à 2018 :

- Les valeurs absolues d'accroissement des ventes du beurre au lait de vache ;
 - Les valeurs relatives d'accroissement des ventes du beurre au lait de vache ;
 - La part de marché détenue par la L.A pour le même produit et commenter les résultats obtenus.
- 6 Points**

1.3 Indiquer la phase du cycle de vie dans laquelle se trouvent les produits suivants : Lait naturel de vache, beurre au lait de vache, bonbon au lait de vache. Préciser deux actions commerciales à envisager pour chaque produit à cette phase. **6 Points**

- 1.4 A partir des ventes globales annuelles de la L.A., déterminer l'équation de la droite de tendance par la méthode de la double moyenne et reporter ladite droite sur le graphique de la question 1.1
N.B. Arrondir le coefficient angulaire à l'entier le plus proche. **4 Points**
- 1.5 Calculer le chiffre d'affaires prévisionnel de la L.A. pour l'année 2019 et le reporter sur le graphique de la question 1.1 **3 Points**
- 1.6 Calculer les chiffres d'affaires globaux annuels de 2013 à 2018 ainsi que le chiffre d'affaires prévisionnel de 2019 en francs constants 2013. Commenter ces différents résultats. **5 Points**

DOSSIER II : ETUDE DE LA RENTABILITE **15 POINTS**

Les statistiques des services financiers et comptables de la L.A. en 2018 indiquent que les ventes du beurre de vache au lait se sont élevées à 102 000 000 francs CFA et les achats de matières à 27 600 000 francs CFA. On vous communique en annexe 4 d'autres informations relatives à cette activité de production.

Deuxième travail à faire :

- 2.1 A l'aide des informations contenues en annexe 4, présenter le compte de résultat différentiel. **4 Points**
- 2.2 Déterminer le chiffre d'affaires critique lié à ce produit et l'illustrer graphiquement avec la relation $M/CV=CF$. **4 Points**
- 2.3 Indiquer la date de réalisation du chiffre d'affaires critique, sachant que l'activité est régulière au cours de l'année. Matérialiser cette date sur le graphique précédent. **3 Points**
- 2.4 Calculer le résultat d'exploitation différentiel attendu en 2019. Comparer ce résultat au résultat antérieur et conclure. **4 Points**

DOSSIER III : ACTION SUR LE PRIX ET ETABLISSEMENT DU BUDGET DE TRESORERIE

29 POINTS

L'équipe dirigeante envisage une extension de sa gamme. Mais avant de prendre une décision finale de production de ce nouveau produit, l'équipe dirigeante souhaite avoir une estimation du prix probable du nouveau produit. En outre, soucieux de bien gérer La L.A dont-il en assume la gestion, le directeur général de la L.A. voudrait mettre en place un plan de trésorerie pour l'année 2019.

On vous communique en annexe 5 les résultats d'une étude de marché sur le prix d'acceptabilité et en annexe 6 les informations relatives à l'établissement du budget de trésorerie.

Troisième travail à faire :

- 3.1 Enumérer les différentes méthodes de fixation de prix de vente. **3 Points**
- 3.2 A l'aide des informations disponibles en annexe 5, compléter le tableau relatif à la détermination du prix d'acceptabilité du nouveau produit et en déduire ce prix. **9 Points**
- 3.3 Donner quatre limites de la détermination du prix d'acceptabilité. **4 Points**
- 3.4 A l'aide des informations contenues en annexe 6, établir le budget de trésorerie pour les six premiers mois et en faire un commentaire. **10 Points**

MINESEC/OBC-Baccalauréat STT-Specialité ACC-Pratique Professionnelle-Session 2021/2022/6

3.5 Identifier deux moyens financiers, commerciaux, techniques pouvant permettre à la L.A. d'améliorer sa trésorerie en vous servant de l'annexe 7. 3 Points

DOSSIER IV : PROBLEMES DE VENTE A L'ETRANGER 26 POINTS

La L.A. se propose d'exporter ses produits vers les pays de la zone CEMAC. En outre, pour la conquête de ce nouveau marché, l'équipe dirigeante envisagent l'acquisition d'un nouveau matériel de production dans l'optique d'accroître leur capacité de production afin de pouvoir satisfaire la demande locale et internationale.

On vous communique en annexes 8 et 9 les données relatives à cet investissement.

Quatrième travail à faire :

- 4.1 Indiquer cinq sources d'informations auprès desquelles la L.A. peut se renseigner pour connaître ses différents concurrents exerçant dans ce domaine d'activité. 5 Points
- 4.2 Donner tout en les définissant quatre formes d'implantation à l'étranger. 4 Points
- 4.3 En vous servant des données des annexes 8 et 9, compléter l'annexe 10. 10 Points
- 4.4 En tenant compte des flux de trésorerie actualisés et du coût de l'investissement qui les a générés, calculer la valeur actuelle nette, l'indice de rentabilité du projet, le taux de profitabilité qui en résulte. 5 Points
- 4.5 Quelle décision devra prendre la L.A. quant à ce projet. 2 Points

Annexe 1 : Statistiques de ventes annuelles de la L.A. pour les six dernières années en 100 000 F CFA.

Produits	Années	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Lait naturel de vache		600	2 880	2 960	3 860	4 320	4 960
Beurre au lait de vache		-	680	1 280	1 660	1 680	1 840
Bonbon au lait de vache		-	440	600	1 100	1 240	1 660

Annexe 2 : Statistiques de ventes annuelles du beurre au lait de vache au Cameroun en 100 000 F CFA.

Années	2014	2015	2016	2017	2018
Ventes annuelles	850	1 330	1 790	1 840	1 980

Annexe 3 : Indice des prix à la consommation (base 100 en 2013)

Années	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Indices des prix à la consommation	100	108	114	130	140	157	160

Annexe 4 : Informations relatives à l'activité de production des beurres au lait de vaches en 10 000 F CFA.

Charge par nature	Montant	Charges fixes	Charges variables sur	
			Achats	Ventes
Autres charges externes	2 988	306	2 030	652
Charges du personnel	4 704	2 338	886	1 480
Autres charges de gestion	3 016	1 604	1 316	996
Charges financières	530	530		
Dotations aux amortissements	892	892		

- La L.A. prévoit au début de l'année 2019 une baisse de 3% du prix de vente du beurre au lait de vache ;
- Une diminution des frais variables sur achats et ventes respectivement de l'ordre de 10% et 6% ;
- A la même période, la L.A. devra bénéficier d'autres produits de gestion courants d'un montant de 678 000 F CFA considérés comme produits fixes.

Annexe 8 : Extrait de la table financière au taux de 10%

Années	n	$(1+i)^n$	$(1+i)^{-n}$	$(1+i)^n - 1$	$1 - (1+i)^{-n}$
				i	i
2015	1	1.100 000	0.909 091	1.000 000	0.909 091
2016	2	1.210 000	0.826 446	2.100 000	1.735 537
2017	3	1.331 000	0.751 315	3.310 000	2.486 852
2018	4	1.464 100	0.683 013	4.641 000	3.169 866
2019	5	1.610 510	0.620 921	6 105 000	3.790 787

Annexe 9 : Données prévisionnelles concernant cet investissement

Années	2015	2016	2017	2018	2019
Eléments					
Recettes attendues	200 000	400 000	550 000	550 000	550 000
Dépenses de fonctionnement	80 000	150 000	300 000	300 000	300 000
Valeur résiduelle	-	-	-	-	200 000

- L'exploitation du matériel est susceptible d'être opérationnelle au fil des années et les recettes sont perçues en fin de chaque période.
- La TVA sur acquisition est de 19,25%.
- L'imposition des plus-values de cession du matériel en fin d'amortissement est négligeable
- L'impôt sur les sociétés est de 33%.
- Le taux d'actualisation est de 10% l'an.
- Le projet sera amorti linéairement au bout de cinq ans.
- Coût de l'investissement du projet : 715 500 000 F CFA TTC

Annexe 6 : Informations relatives à l'établissement du budget de trésorerie

Depuis quelques temps, la L.A. connaît des tensions de trésorerie. Pour faire face à ces difficultés, l'équipe dirigeante pense qu'il faut mettre sur pied un budget de trésorerie afin de mieux contrôler la situation.

A cet effet, les prévisions suivantes sont faites concernant les ventes mensuelles en quantité :

Mois	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin
Quantités	2000	1500	1800	2200	2100	1800

On estime que le prix de vente de janvier à mars sera de 3000 F CFA et à 3500 F CFA pour les autres mois.

Les ventes sont réglées de la manière suivante : 50% le mois suivant et le reste à 90 jours fin de mois.

Un investissement de 3 000 000 F CFA sera financé en mars à hauteur de 2 000 000 F CFA grâce à un emprunt et le reste trois mois à compter de juillet.

Les achats en quantités sont les suivantes :

Mois	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin
Quantités	2200	1800	2600	3000	3200	2000

On estime le coût d'achat unitaire des marchandises à 1800 F CFA. Ces achats seront réglés de la manière suivante : 50% au comptant, 25% le mois suivant et le reste à 60 jours fin de mois.

Les charges d'exploitation sont évalués de la manière suivante et réglés le même mois

Mois	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin
Montant	120 000	100 000	120 000	100 000	80 000	40 000

Les salaires du mois sont évalués à 800 000 F CFA pour les six premiers mois et 1 000 000 F CFA à compter du mois de juillet et payés au début de chaque mois.

Les charges sociales représentent 30% des salaires et sont réglées le trimestre suivant.

Les clients que présente le poste ACTIF du bilan de l'année écoulée payeront leurs dettes en Avril d'un montant de 440 000 F CFA.

Les fournisseurs, les dettes à long et moyen terme, les charges à payer du poste PASSIF ayant pour montant respectifs 7 480 000 F CFA, 2 600 000 F CFA, 3 600 000 F CFA seront réglés respectivement les mois suivants : février, mai (la moitié) et au début du mois d'avril.

Les liquidités au 1^{er} janvier sont chiffrées à 2 200 000 F CFA.