

Niveau : Licence Professionnelles

Durée : 3h

EPREUVE DE GESTION DE PROJETS

NB: le candidate traitera obligatoirement toutes les questions

QUESTIONS DE COURS: (6pts)

- 1) Définir les termes et expressions suivante: Projet, gestion de projet, risque, incertitude, aléas, maître d'ouvrage, maître d'ouvrage délégué, maître d'oeuvre.
- 2) Parler de la stratégie « d'externalisation des risques » en phase d'élaboration d'un projet.
- 3) Dans le cadre de la maîtrise du projet, en quoi consiste la stratégie de « concertation et de recherche consensuelle »?

CAS PRATIQUES: (12pts)

Énoncé:

Vous êtes Expert en management de projet, monsieur le responsable d'une collectivité décentralisée, vous fait part de ses préoccupations.

Les dernières assises du conseil municipal organisées par lui, ont en une affluence dépassant ses attentes, entraînant ainsi divers problèmes:

- Manque d'hébergement;
- Dépassement de la demande des tentes d'exploitations par rapport à l'offre prévue;
- Personnel frustré;
- Financement non suffisants et mis tardivement à la disposition;
- Travaux inachevés et dettes vis-à-vis des fournisseurs;
- Etc.

Devant cette situation, Monsieur le Maire vous demande de faire un séminaire

sur le management de projets aux services concernés par la préparation au prochain conseil municipal. Il souhaite cependant avoir préalablement une note lui permettant de savoir ce qu'est le management de projets et les articulations du séminaire à vous confié (dix lignes maxi par articulation).

Vous avez deux heures pour faire cette note car Monsieur Le Maire vous reçoit ce jour à douze heures précises.

Présentation : 2pts